

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 4 năm 2023

Số: 01/2023/T.L.-ĐHĐCĐ

TỜ TRÌNH

Về việc Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch kinh doanh năm 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling);

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling,

Hội đồng quản trị PV Drilling phê duyệt báo cáo của Ban Tổng giám đốc và kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch kinh doanh năm 2023 của PV Drilling như Phụ lục đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: Ban TCKT, Tổ TK HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Mai Thế Toàn



BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023 CỦA PV DRILLING

(Kèm theo Tờ trình số **01** /2023/TTr-HĐQT ngày **21** tháng **4** năm 2023)

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Đánh giá chung hoạt động SXKD năm 2022

Kinh tế thế giới năm 2022 đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh và khó lường. Cuộc xung đột giữa Nga - Ukraine làm thay đổi cục diện địa chính trị trên toàn cầu, Mỹ và EU áp đặt các biện pháp trừng phạt Nga tạo lên những cuộc khủng hoảng năng lượng chưa từng có tiền lệ trong lịch sử. Bên cạnh đó, Cục Dự trữ Liên Bang Mỹ liên tục tăng lãi suất nhằm kiềm chế lạm phát đang tăng cao, buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ.

Bất chấp những bất ổn của kinh tế thế giới, kinh tế Việt Nam đã ghi nhận sự phục hồi mạnh mẽ, GDP có mức tăng ấn tượng 8,02%, cao nhất trong 12 năm qua nhờ các nhân tố sáng như tiêu dùng nội địa, xuất khẩu và giải ngân FDI; lạm phát trong tầm kiểm soát ở mức 3,15%.

Năm 2022 cũng đã chứng kiến sự biến động mạnh của giá dầu. Giá dầu Brent lập đỉnh 14 năm và đã có thời điểm chạm mức gần 140 USD/thùng, dẫn đến giá dầu trung bình năm 2022 đạt trên 100 USD/thùng. Cuộc chiến tranh Nga - Ukraine cơ bản đã tác động mạnh đến hoạt động dầu khí trên toàn thế giới. Bên cạnh đó, theo báo cáo S&P tháng 12/2022, nhu cầu giàn khoan tự nâng của khu vực Trung Đông dự báo tăng 44 giàn từ 125 giàn lên đến 169 giàn trong năm 2023 và tiếp tục tăng thêm 14 giàn trong năm 2024. Sự dịch chuyển giàn khoan tập trung về khu vực Trung Đông dự báo sẽ gây ra sự thiếu hụt về giàn khoan tại các khu vực khác trên thế giới, đặc biệt là khu vực Đông Nam Á.

Tại PV Drilling, mặc dù hoạt động trong điều kiện khó khăn, cạnh tranh do thiếu việc làm, đơn giá dịch vụ thấp và chi phí hạn hẹp nhưng Tổng công ty vẫn đảm bảo tất cả các giàn khoan sở hữu có việc làm, đồng thời thuê thêm một giàn khoan phục vụ nhu cầu khoan trong nước. Tất cả các giàn khoan của PV Drilling vận hành đều an toàn, đạt zero LTI và hiệu suất hoạt động cao, trung bình trên 98%. Năm 2022, PV Drilling đã thâm nhập thành công vào thị trường Indonesia sau thời gian dài kiên trì đeo đuổi trong điều kiện công việc tại thị trường Việt Nam khan hiếm. Năm 2022 cũng đánh dấu cột mốc PV Drilling phát triển các dịch vụ mới và bước đầu đạt kết quả tích cực như dịch vụ kiểm định điện gió tại Ninh Thuận, dịch vụ đào tạo cho 30 khách hàng trong ngành điện gió và trên 1.000 lượt học viên, đặc biệt là cung cấp dịch vụ đào tạo tại thị trường Dubai.

Luôn nỗ lực trong mọi hoạt động, PV Drilling tiếp tục thực hiện cắt giảm chi phí, đẩy mạnh kiểm soát và quản lý chặt chẽ dòng tiền, thực hiện tái cơ cấu nợ vay và điều chỉnh giảm lãi suất, bên cạnh việc nâng cao hoạt động vận hành và quản lý giàn khoan cũng như duy trì chất lượng dịch vụ khác. Kết quả PV Drilling đạt 5.599 tỷ đồng tổng

doanh thu, lần lượt tăng 19% so với kế hoạch năm 2022 và 30% so với năm trước. Tuy nhiên, do chịu ảnh hưởng tiêu cực từ sự biến động của thị trường tài chính như tăng tỷ giá, tăng lãi suất, kết quả lợi nhuận năm 2022 của PV Drilling đã không đạt được như kỳ vọng và là năm đầu tiên Tổng công ty bị lỗ trong lịch sử 21 năm hình thành và phát triển. Nếu loại trừ ảnh hưởng biến động tỷ giá và lãi suất, hoạt động sản xuất kinh doanh của PV Drilling không bị lỗ trong năm 2022.

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2022:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	5.599	4.700
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	(139)	-
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	(155)	-
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông của Công ty Mẹ	tỷ đồng	(103)	-
Phải nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	531	400
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.611
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.079	14.054
Tổng tài sản	tỷ đồng	20.704	20.566

Kết quả kinh doanh Công ty Mẹ năm 2022:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	4.334	3.400
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	(159)	45
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	(157)	45
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	319	215
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.611
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	13.169	13.119
Tổng tài sản	tỷ đồng	14.413	14.347

(*) Tổng doanh thu gồm: doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, doanh thu hoạt động tài chính, lợi nhuận từ công ty liên doanh và thu nhập khác.

2. Tình hình thực hiện dịch vụ trong năm 2022

2.1 Dịch vụ khoan

Dịch vụ khoan năm 2022 ghi nhận doanh thu là 3.535 tỷ đồng, chiếm 65% trong cơ cấu doanh thu bán hàng & cung cấp dịch vụ và tăng 92% so với năm 2021. Với việc nỗ lực tìm kiếm việc làm cho các giàn khoan, PV Drilling đã đạt được hiệu suất sử dụng bình quân của các giàn khoan tự nâng trong năm 2022 là 3,4 giàn với đơn giá cho thuê khoảng gần 61 nghìn USD/ngày, tăng so với năm 2021 (3,2 giàn và đơn giá bình quân 52 nghìn USD/ngày). Đặc biệt trong năm 2022, PV Drilling đã đưa giàn khoan PV DRILLING V vào hoạt động tại Brunei sau thời gian dài chờ việc cũng như thâm nhập thành công vào thị trường khoan Indonesia sau thời gian dài kiên trì đeo đuổi, tiếp tục

khẳng định bản lĩnh vươn xa trong giai đoạn thị trường trong nước khan hiếm việc làm. Tóm tắt hoạt động của các giàn khoan trong năm 2022 như sau:

- Giàn khoan PV DRILLING I: thực hiện khoan xuyên suốt cho VSP.
- Giàn khoan PV DRILLING II: sau khi thực hiện xong chiến dịch khoan cho VSP, giàn bắt đầu thực hiện các chiến dịch khoan thị trường Indonesia từ cuối tháng 7/2022 với khách hàng Premier Oil và Pertamina.
- Giàn khoan PV DRILLING III: tiếp tục thực hiện chương trình khoan cho Hibiscus (chuyển giao từ hợp đồng Repsol) tại Malaysia.
- Giàn khoan PVD DRILLING VI: sau khi kết thúc chiến dịch khoan cho ENI từ tháng 3/2022, giàn thực hiện khoan cho VSP hơn 4 tháng trước khi chuyển sang khoan cho POVO với 2 giếng firm và 1 giếng option từ tháng 10/2022.
- Giàn khoan PV DRILLING V: đã chính thức đi vào vận hành cho BSP từ 28/01/2022 với hợp đồng khoan có thời hạn 6 năm chắc chắn & 2+2 năm tùy chọn gia hạn, và đã nhận được sự đánh giá cao từ nhà thầu Brunei trong suốt quá trình vận hành giàn.
- Giàn khoan PV DRILLING 11: xuyên suốt năm 2022, giàn tiếp tục thực hiện chương trình khoan BRS Phase II cho GBRS tại Algeria, dự kiến đến tháng 05/2023.
- Ngoài các hoạt động của giàn khoan sở hữu thì PV Drilling còn có thêm giàn khoan thuê Hakuryu 11 hoạt động từ cuối tháng 9/2021 đến tháng 8/2022 cho chiến dịch khoan cho Idemitsu cũng góp phần đóng góp vào doanh thu và lợi nhuận của PV Drilling trong năm 2022.

Bên cạnh đó, PV Drilling luôn giữ vững uy tín thông qua việc cung cấp dịch vụ an toàn và chất lượng. Tất cả các khoan của PV Drilling tiếp tục vận hành an toàn và hiệu quả với hiệu suất hoạt động bình quân của các giàn năm 2022 đạt trên 98% và zero LTI trong điều kiện hoạt động khó khăn với đơn giá cho thuê giàn thấp và chi phí hạn hẹp.

Kết thúc năm 2022, mảng dịch vụ khoan tự tin bước sang năm 2023 khi các giàn khoan của PV Drilling đều đã có việc làm, kỳ vọng sẽ mang lại kết quả tốt hơn trong năm mới.

Ngoài ra, PV Drilling tiếp tục đẩy mạnh chính sách phát triển nguồn nhân lực, linh hoạt trong công tác bảo trì/ bảo dưỡng và kiểm soát các chi phí quản lý cũng là một trong những yếu tố quan trọng làm gia tăng hiệu quả, giảm thiểu khó khăn cho dịch vụ khoan.

2.2 Dịch vụ khác liên quan đến khoan

Năm 2022, tình hình cung cấp các dịch vụ khác liên quan đến khoan của Tổng công ty gặp nhiều khó khăn khi các chương trình khoan trong nước ít được triển khai, khối lượng công việc ít, các dịch vụ gặp phải sự cạnh tranh mạnh mẽ của các đối thủ trong nước và nước ngoài. Trong năm 2022, dịch vụ khác liên quan đến khoan ghi nhận doanh thu là 1.896 tỷ đồng, chiếm 35% trong cơ cấu doanh thu bán hàng & cung cấp dịch vụ và giảm 12% so với năm 2021 chủ yếu do các yếu tố nêu trên. Tuy nhiên, PV Drilling vẫn

tiếp tục duy trì thị phần dẫn đầu trong nước của các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan do PV Drilling sở hữu 100%.

Để vẫn luôn là một trong những mảng dịch vụ trọng tâm, PV Drilling xác định chất lượng dịch vụ phải được đảm bảo và mở rộng thị trường bằng việc tập trung vào các dịch vụ cốt lõi, truyền thống và phát triển dịch vụ mới. Đây luôn là hướng đi trọng tâm trong chiến lược phát triển của Dịch vụ liên quan đến khoan trong nhiều năm tới. Trong năm 2022, PV Drilling đã tiếp tục phát triển các dịch vụ cốt lõi, mở rộng danh mục thiết bị, dịch vụ nhằm tăng cơ hội việc làm, và giới thiệu các dịch vụ mới như: dịch vụ đo phổ tiếng động (Testing the Noise Logging Method) cho VSP và dịch vụ khoan mài trong lòng giếng (Milling service) cho Premier Oil, thực hiện các hợp đồng cho khách hàng thuộc mảng Khí – Điện – Đạm – Điện gió. Bên cạnh đó, để nâng cao và đảm bảo chất lượng dịch vụ, PV Drilling cũng tăng cường hợp tác với đối tác nước ngoài để thực hiện dịch vụ trong nước. Các đối tác mà PV Drilling chọn là các nhà thầu có uy tín và có kinh nghiệm trên thị trường thế giới, như: kết hợp với SNUBCO (Canada) cung cấp dịch vụ khoan phá van bị kẹt trong đầu giếng, kết hợp với Schlumberger, Varel và TDI (Singapore) để cung cấp dịch vụ Casing While Drilling cho VSP,... Năm 2022, PV Drilling vẫn duy trì dịch vụ cung cấp nhân lực khoan địa nhiệt tại Nhật Bản.

2.3 Tình hình hoạt động của các Công ty liên doanh

Năm 2022, các Công ty Liên doanh tiếp tục đóng vai trò hỗ trợ tích cực, quan trọng trong chuỗi cung cấp Dịch vụ kỹ thuật giếng khoan của PV Drilling, và tiếp tục đóng góp lợi nhuận cho Tổng công ty. Cũng như các mảng dịch vụ liên quan đến khoan, hoạt động của các Công ty Liên doanh không nằm ngoài khó khăn chung của PV Drilling, cũng chịu áp lực cạnh tranh về giá và khối lượng công việc. Tuy nhiên, các công ty liên doanh vẫn tiếp tục nỗ lực duy trì hoạt động, củng cố nội lực với kỳ vọng phát triển tốt trong các năm tiếp theo.

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2022

Trong giai đoạn khó khăn, công tác đầu tư luôn được PV Drilling quản lý và kiểm soát chặt chẽ nhằm đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với thực tế của các dự án được triển khai, chủ động dừng/giãn các dự án chưa cấp thiết, chỉ tập trung đầu tư các dự án thật sự cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trong năm 2022, Công ty Mẹ giải ngân khoảng 38,37 tỷ đồng (đạt 24% so với kế hoạch đã duyệt). Giá trị giải ngân thực hiện thấp hơn so với kế hoạch chủ yếu do dừng Dự án “Nâng cấp và trang bị mới các tính năng hoạt động song hành (Offline Activities) cho Giàn khoan tự nâng PV DRILLING II”. Đây là dự án có kế hoạch giải ngân lớn nhất trong kế hoạch đầu tư năm 2022 của Công ty Mẹ với giá trị khoảng 114,24 tỷ đồng, chiếm 71% trên tổng nhu cầu vốn đầu tư, tuy nhiên do chương trình khoan của các giàn khoan tự nâng của PV Drilling thay đổi nên Dự án này đã không thể thực hiện trong năm 2022.

Đối với các hạng mục đầu tư tại các đơn vị thành viên: giá trị giải ngân trong năm 2022 của các đơn vị thành viên khoảng 70,6 tỷ đồng, tương đương đạt 45,8% kế hoạch

năm 2022, chủ yếu giải ngân cho dự án đầu tư “Thiết bị kéo thả ống chống công nghệ cao CRTi” và dự án “E-line Unit # 2”.

Chi tiết giải ngân cho các dự án của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên như sau:

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2022	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
A	Các khoản đầu tư chuyển tiếp	72,77	80,20	110%
I	Đầu tư của Công ty mẹ	7,96	26,87	338%
1	Đầu tư trang thiết bị	7,96	26,87	338%
1.1	ERP Giai đoạn III	2,53	-	0%
1.2	Nâng cấp hệ thống máy chủ	4,50	4,36	97%
1.3	DA KIICN Sản chuyên dụng phục vụ bảo dưỡng chân giàn khoan tự nâng	0,93	8,16	879%
1.4	Sửa chữa và nâng cấp khu nhà ở trên Giàn khoan PV DRILLING III	-	13,11	
1.5	Mua sắm thiết bị tường lửa và bản quyền sử dụng	-	1,24	
2	Đầu tư/góp vốn vào đơn vị thành viên			
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	64,82	53,33	82%
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại Tp. Vũng Tàu	28,85	1,26	4%
2	Phao quây dầu trên sông	2,68	-	0%
3	Thiết bị kéo thả ống chống công nghệ cao CRTi	11,69	33,08	283%
4	E-line Unit # 2	21,60	18,99	88%
B	Các khoản đầu tư năm 2022	242,24	28,78	12%
I	Đầu tư của Công ty mẹ	152,82	11,50	8%
1	Nâng cấp và trang bị mới các tính năng hoạt động song hành (Offline Activities) cho Giàn khoan tự nâng PV DRILLING II	114,24	-	0%
2	Mua cần khoan mới cho các giàn khoan	23,80	-	0%
3	Mua sắm khác (bao gồm mua xe ô tô)	14,78	11,50	78%
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	89,42	17,28	0.19%
1	Barstock Boring Machines (Hệ thống máy khoan cần)	17,35	-	0%
2	Sửa chữa, cải tạo nhà xưởng, kho bãi, văn phòng	2,50	-	0%
3	Hydraulic Extendable Bail Arm (HEBA) version 2	8,45	-	0%
4	Thiết bị kỹ thuật giếng khoan khác	27,06	6,66	25%

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2022	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
5	Mua sắm thiết bị Flow tube	17,14	-	0%
6	Mua sắm thiết bị Roller bogies	7,62	-	0%
7	Mua sắm trang thiết bị phục vụ đào tạo	4,50	4,37	97%
8	Mua sắm trang thiết bị máy móc khác	4,80	6,25	130%
	Tổng cộng	315,02	108,98	35%

III. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHIÁC

1. Công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài

Bên cạnh nỗ lực tìm kiếm việc làm tại thị trường nội địa để duy trì hoạt động ổn định, PV Drilling đạt được những thành công nhất định trong việc phát triển các dịch vụ ra nước ngoài, đặc biệt các giàn sở hữu của PV Drilling đã có mặt hầu hết ở các nước trong khu vực.

Trong năm 2022, ngoài thực hiện các chiến dịch khoan trong nước, giàn PV DRILLING II đã bắt đầu cung cấp dịch vụ tại Indonesia từ tháng 7/2022 để thực hiện chương trình khoan của Premier Oil và đã hoàn thành vào cuối tháng 10/2022. Sau đó, giàn tiếp tục thực hiện dịch vụ cho chương trình khoan của Pertamina tại thị trường này từ đầu tháng 12/2022 với chương trình khoan dự kiến kéo dài trong 2 năm. Việc hiện diện ở thị trường Indonesia – một thị trường cạnh tranh khắc nghiệt - là điểm nhấn quan trọng tiếp theo ở thị trường khoan dầu khí khu vực Đông Nam Á của PV Drilling.

Giàn PV DRILLING III tiếp tục được nhà thầu khoan Hibiscus (chuyển giao từ hợp đồng Repsol) tin tưởng sử dụng cho chiến dịch khoan tại Malaysia dự kiến khoảng 2 năm, bắt đầu từ tháng 12/2021.

Giàn PV DRILLING V đã bắt đầu thực hiện chương trình khoan dài hạn cho Brunei Shell Petroleum từ 28/01/2022. Trong 2022, giàn PV DRILLING V đã hoạt động khoan ổn định, an toàn và hiệu quả, được khách hàng đánh giá rất cao, vượt tốc độ 2 giếng khoan và phá vỡ thành tích ghi nhận của BSP về 1 số hạng mục kỹ thuật và được khách hàng khen thưởng cho việc đạt thành tích này.

Ngoài ra, Giàn PV DRILLING 11 khoan xuyên suốt tại Algeria với chương trình khoan BRS Phase II cho GBRS trong năm 2022.

Tuy nhiên, việc cung cấp các dịch vụ đi kèm theo giàn khoan ra thị trường nước ngoài vẫn gặp nhiều khó khăn do chính sách bảo hộ cao của một số nước trong khu vực, sự am hiểu thị trường còn nhiều hạn chế và sự cạnh tranh khốc liệt khi thị trường dịch vụ ngày càng bị thu hẹp. Dù gặp khó khăn và thử thách, PV Drilling vẫn nỗ lực hợp tác chặt chẽ với các đối tác nước ngoài để cung cấp các dịch vụ. Năm 2022 là năm thứ 7 PV Drilling duy trì cung cấp nhân lực khoan địa nhiệt cho thị trường Nhật Bản, cung cấp

thành công dịch vụ đào tạo an toàn tại thị trường Dubai cũng như bắt đầu triển khai dịch vụ đào tạo an toàn & kỹ thuật cho thị trường Nigeria.

Với việc phát triển các dịch vụ ở thị trường ngoài nước, song song với thị trường trong nước, PV Drilling càng củng cố niềm tin và kỳ vọng gặt hái nhiều thành quả hơn trên chặng đường phát triển bền vững.

2. Công tác tổ chức nhân sự

Tổng số nhân viên của Công ty mẹ và các công ty con tại ngày 31/12/2022 lần lượt là 440 người và 1.531 người.

Về công tác đào tạo, PV Drilling tiếp tục tập trung đào tạo bắt buộc cho khối trực tiếp, bao gồm đào tạo an toàn và đào tạo bắt buộc. Trong năm 2022, PV Drilling đã thực hiện đào tạo cho 2.692 lượt người, đạt khoảng 123% kế hoạch năm 2022 với kinh phí khoảng 21,72 tỷ đồng, đạt 109% so với kế hoạch. Công tác đào tạo phát triển chủ yếu tập trung vào các chương trình đào tạo phát triển người Việt Nam nhằm thay thế dần các nhân sự người nước ngoài, theo đó tối ưu chi phí sản xuất kinh doanh. Song song với hoạt động đào tạo, phát triển, PV Drilling cũng tập trung triển khai thực hiện các mục tiêu chiến lược như hoàn thiện xây dựng hệ thống quản trị đào tạo, thực hiện các dự án chuyển đổi số nhằm thúc đẩy văn hóa tự học, tự đào tạo và nâng cao hiệu quả quản trị, phù hợp với yêu cầu của thời đại mới.

3. Công tác quản trị khác

- *Công tác quản trị tài chính:* Trong năm 2022, lãi suất vay ngân hàng và tỷ giá USD/VND đón nhận những đợt sóng lớn khi Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) nhiều lần tăng lãi suất nhằm kiểm soát lạm phát tăng cao. Cụ thể, PV Drilling gánh chịu chi phí lãi vay tăng cao ảnh hưởng bởi việc tăng mạnh lãi suất từ FED. Bên cạnh đó, đồng USD tăng giá ở mức cao nhất 20 năm khiến nhiều đồng tiền trên thế giới, trong đó có VNĐ đã mất giá rất nhiều so với USD. Do đó, PV Drilling đã làm việc với các ngân hàng để điều chỉnh giảm lãi suất vay; bám sát biến động tỷ giá, lãi suất để đảm bảo linh hoạt, hiệu quả trong quản trị dòng tiền. Ngoài ra, PV Drilling tiếp tục áp dụng các biện pháp tiết giảm chi phí, kiểm soát ngân sách và tái cấu trúc các khoản vay các giàn khoan PV DRILLING V và VI, đồng thời tăng cường công tác thu hồi các khoản nợ quá hạn.

- *Quản trị rủi ro:* PV Drilling tiếp tục theo dõi, đánh giá, cập nhật các rủi ro và đưa ra kế hoạch ứng phó hiệu quả, có các điều chỉnh phù hợp để giảm thiểu khả năng/tác động tiêu cực đến mục tiêu của Tổng công ty.

- *Công tác an toàn, sức khỏe và môi trường:* PV Drilling đã chỉ đạo, tổ chức quản lý, điều hành hoạt động SXKD đảm bảo ổn định, an toàn, liên tục và duy trì tối đa hiệu quả hoạt động giàn khoan và dịch vụ kỹ thuật giếng khoan. Theo đó, trong năm 2022, các giàn khoan và các máy móc thiết bị của PV Drilling đều được vận hành an toàn không để xảy ra tai nạn làm mất thời gian lao động (Zero LTI). Công tác chăm lo sức khỏe cho người lao động, đặc biệt là lực lượng lao động sản xuất trực tiếp trên giàn khoan và xưởng sản xuất luôn được quan tâm và đảm bảo. Bên cạnh đó, Tổng công ty luôn nghiêm

túc thực hiện các công tác xử lý chất thải, tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường theo quy định pháp luật của Việt Nam và nước sở tại.

- *Công tác quản trị khác*: PV Drilling tiếp tục rà soát, đánh giá hoạt động của các phòng ban, đơn vị để tìm giải pháp đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với tình hình thực tế; thực hiện cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy trình/quy định nội bộ nhằm hỗ trợ công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, PV Drilling tiếp tục thực hiện công tác chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ số trong công tác vận hành và quản lý tại Tổng công ty và các Đơn vị thành viên.

IV. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2023

Để duy trì các thành quả đạt được trong các năm qua và đón đầu cơ hội mở rộng thị phần, PV Drilling đã đặt trọng tâm công việc năm 2023 bao gồm: đảm bảo cung cấp dịch vụ khoan an toàn, chất lượng và hiệu quả; tiếp tục tìm kiếm hợp đồng mới nhằm duy trì công việc ổn định liên tục cho giàn khoan và dịch vụ kỹ thuật giếng khoan; đầu tư trọng tâm các thiết bị chuyên ngành nhằm tăng nguồn lực cho PV Drilling, đáp ứng nhu cầu thị trường và yêu cầu của khách hàng; tăng cường công tác quản trị tài chính, triệt để kiểm soát ngân sách, quản lý dòng tiền và thu hồi công nợ tồn đọng; đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ mới, tăng cường khả năng tiếp nhận chuyển giao công nghệ từ đối tác nước ngoài để nâng cao chất lượng dịch vụ.

Trong báo cáo tháng 1/2023, EIA dự báo giá dầu thô Brent bình quân xoay quanh mức 83 USD/thùng trong năm 2023, giảm 18% so với mức của năm 2022 do lượng dầu tồn kho trên toàn cầu tăng. EIA dự báo lượng tồn kho xăng dầu toàn cầu sẽ tăng trung bình hơn 0,6 triệu thùng/ngày trong năm 2023–2024.

Với mức giá trung bình nêu trên, thị trường khoan dầu khí toàn cầu được dự đoán sẽ duy trì hoạt động ổn định, là nền tảng vững chắc để các nhà thầu dầu triển khai thực hiện các kế hoạch khoan mới. Vì vậy, năm 2023 hứa hẹn là một năm đầy bận rộn và tươi sáng hơn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của PV Drilling với kế hoạch sản xuất kinh doanh đặt ra như sau:

Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2023:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2022
Tổng doanh thu	tỷ đồng	5.400	5.599
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	140	(139)
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	100	(155)
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	340	531
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.343	14.079
Tổng tài sản	tỷ đồng	20.534	20.704

Kế hoạch kinh doanh Công ty Mẹ năm 2023:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2022
Tổng doanh thu	tỷ đồng	4.050	4.334
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	120	(159)
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	120	(157)
Nộp ngân sách Nhà nước	tỷ đồng	200	319
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	13.423	13.169
Tổng tài sản	tỷ đồng	14.896	14.413

Năm 2023 dự báo tình hình kinh tế thế giới còn nhiều khó khăn với nhiều biến động khó lường tiếp tục tác động đến kinh tế Việt Nam nói chung và ngành dầu khí nói riêng. Trong bối cảnh đó, PV Drilling đã thu xếp được việc làm liên tục và ổn định cho các giàn khoan sở hữu trong năm 2023 với đơn giá dịch vụ đã được cải thiện đáng kể so với năm 2022 đối với các hợp đồng dài hạn vừa ký kết. Đây chính là cơ sở để PV Drilling tự tin, lạc quan và phấn đấu để đạt kết quả cao nhất trong năm 2023. Cụ thể như sau:

- PV Drilling đã tiếp tục ký kết các Hợp đồng khoan tại Thái Lan, Malaysia cho các giàn khoan PV DRILLING I, PV DRILLING VI sau khi kết thúc các chương trình khoan trong nước.

- Giàn PV DRILLING II tiếp tục thực hiện hợp đồng dài hạn 2 năm với Pertamina từ tháng 12/2022.

- PV Drilling cũng đang đàm phán để kéo dài chương trình khoan của giàn khoan PV DRILLING III cho Hibiscus tại Malaysia qua năm 2024 với mức giá tốt hơn.

2. Kế hoạch đầu tư năm 2023

Tổng chi phí đầu tư trong năm 2023 dự kiến khoảng 297 tỷ đồng, trong đó chủ yếu bao gồm các khoản mục đầu tư liên quan đến công tác hoạt động sửa chữa và mua sắm thiết bị trên giàn khoan, các thiết bị kỹ thuật giếng khoan và mua sắm các trang thiết bị thật sự cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên.

Trong quá trình triển khai, PV Drilling sẽ tiếp tục xem xét đánh giá nhằm đảm bảo hiệu quả trong công tác đầu tư.

3. Các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2023

Để đạt được kế hoạch 2023 đề ra, PV Drilling tập trung thực hiện các giải pháp như sau:

- Đảm bảo duy trì hiệu suất hoạt động giàn khoan bằng việc tối ưu hóa quy trình vận hành, thực hiện tốt công tác bảo trì và bảo dưỡng giàn khoan, chú trọng ứng dụng CNTT trong quản lý và vận hành giàn khoan, đáp ứng kịp thời mọi yêu cầu sản xuất.

- Tích cực tiếp thị giàn khoan và các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan cho các khách hàng trong nước và nước ngoài, bám sát các chương trình khoan tiềm năng trong năm 2023.

- Tích cực tham gia xây dựng chuỗi liên kết với các đơn vị trong Tập đoàn để hợp tác tận dụng hiệu quả trang thiết bị, cơ sở hạ tầng trong lĩnh vực khoan thăm dò, hủy giếng, lắp đặt các công trình dầu khí.

- Tiếp tục thực hiện triệt để các giải pháp kiểm soát chi phí, tăng cường công tác quản trị tài chính, dòng tiền, kiểm soát ngân sách, đẩy mạnh thu hồi công nợ để giúp tăng hiệu quả hoạt động của toàn PV Drilling. Tiếp tục đàm phán với Ngân hàng nhằm tái cấu trúc khoản vay theo hướng phù hợp với dòng tiền tạo ra.

- Nâng cao công tác quản trị điều hành Tổng công ty theo định hướng chuyên nghiệp, hiện đại và ứng dụng hiệu quả các hình thức quản lý tiên tiến của hệ thống quản trị doanh nghiệp (ERP), tăng cường việc tập trung vào công tác quản trị rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thiện các quy trình quản lý vận hành doanh nghiệp nhằm tăng năng lực cạnh tranh với các Công ty dịch vụ dầu khí quốc tế khác.

- Tập trung phát triển các loại hình dịch vụ cốt lõi, thuộc thế mạnh và do PV Drilling tự thực hiện, đồng thời đẩy mạnh nghiên cứu các dịch vụ mới nhằm duy trì hoạt động của các đơn vị đặc biệt trong bối cảnh khó khăn như hiện nay. Nâng cao chất lượng dịch vụ thông qua việc tăng cường đầu tư cho công tác nghiên cứu và chuyển giao công nghệ cao từ nước ngoài.

- Tăng cường đào tạo nội bộ, tập trung đào tạo kỹ năng lãnh đạo cho nhân sự chủ chốt, đặc biệt triển khai các khóa đào tạo thực tế cho đội ngũ kỹ sư khoan trẻ như đào tạo kỹ sư vận hành giàn, đặc biệt chú trọng phát triển các nhân sự người Việt giữ các chức danh chủ chốt trên giàn khoan.

- Bám sát các chỉ tiêu kế hoạch đã được Tập đoàn chấp thuận, định kỳ đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, có chỉ đạo kịp thời để đạt được mục tiêu.

- Tăng cường công tác lãnh đạo và phát huy vai trò của tổ chức Đảng trong toàn Tổng công ty, nêu cao tinh thần đoàn kết, tập trung dân chủ, phối hợp làm việc trong tập thể Ban Lãnh đạo, CBCNV toàn Tổng công ty.

V. KIẾN NGHỊ

Với các thông tin về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022, kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2023 đã trình bày như trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua:

- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022.

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023.